



# **Assemblée générale financière**

Jeudi 12 novembre 2020 - 18h30

L'Assemblée générale s'est déroulée en visio-conférence, compte tenu du contexte sanitaire, sur la plateforme Zoom.

Claudette Belliot et Camille Hattry-Bascou, dirigeantes, ont été chargées de comptabiliser les présents par connexion.

Le quorum n'ayant pas été atteint à 18h30, le Président a ouvert à 19 heures l'Assemblée Générale Extraordinaire comme prévu par la convocation transmise aux licenciés.

**Présents : 44 licenciés.**

**Invités présents : Jean-Louis Munari, CD Rugby 32 ; Christian Laprèbende, maire d'Auch**

**Invités excusés : Laetitia Pachoud, CD FFR ; Alain Doucet, Pdt Ligue Occitanie de Rugby.**

## Ordre du jour

1 – Disparition.....	3
2 - Présentation des comptes 2019-2020 .....	4
3 - Vote des comptes 2019-2020.....	9
4 – Affectation du résultat .....	9
5 - Fonctionnement et point d'étape pour la saison 2020-2021.....	10
6 – Intervention de clôture de Jean-Michel JUSTUMUS, Président.....	12
7 - Intervention des personnalités.....	13

## 1 – Disparition



Le Président Jean-Michel JUSTUMUS rend hommage à Tiara (ici à gauche sur la photo), la sœur d'une de nos joueuses cadettes, Timandra Robert. Tiara a perdu la vie à 22 ans, lundi 9 novembre dans un accident de la route à Gimont. Elle était très souvent présente aux matchs de sa petite sœur.

L'ensemble du club présente ses condoléances à toute sa famille.

## 2 - Présentation des comptes 2019-2020

Les comptes de l'exercice du 1er juillet 2019 au 30 juin 2020 sont présentés et commentés par Guy Sorbadère, responsable de la Commission Finances, et Michel Cartier, responsable de la commission Partenariat.

### **COMMENTAIRES EN SÉANCE**

**Guy SORBADERE** : “Les résultats que nous venons de vous présenter sont le fruit du travail assidu de plusieurs dirigeants du RCA. Je tiens à remercier particulièrement Camille Hattry-Bascou, Alain Cantarutti, Michel Cartier et Régis Laffargue (trésorier). Nous avons décidé au terme de la première saison du RCA, fin 2018, de nous assujettir à la TVA et de mettre en place des contrats de travail avec les joueurs et entraîneurs, notamment tous ceux pluriactifs. Avec versement de charges sociales à l’Urssaf. La rigueur budgétaire qu’avait annoncée le président à la création du club a été scrupuleusement respectée. Je remercie tous les responsables de Commission d’avoir appliqué dans leurs domaines cette rigueur sans laquelle notre progression aurait été freinée. Cette politique a entraîné une augmentation de nos dépenses (charges sociales, prestations expertise fiscale, ressources humaines internes, etc) mais fortement sécurisé notre position et crédibilité vis à vis des services de contrôle (DNACG, URSSAF, Impôts directs et indirects, FFR). Le travail occasionné a été décuplé et nous avons pu compter sur les compétences et disponibilités du cabinet Sygnatures dont je remercie Carole Lignac, Nelly Ducor et Dominique Louit. Nos comptes sont en positif et nos réserves à un très bon niveau.”

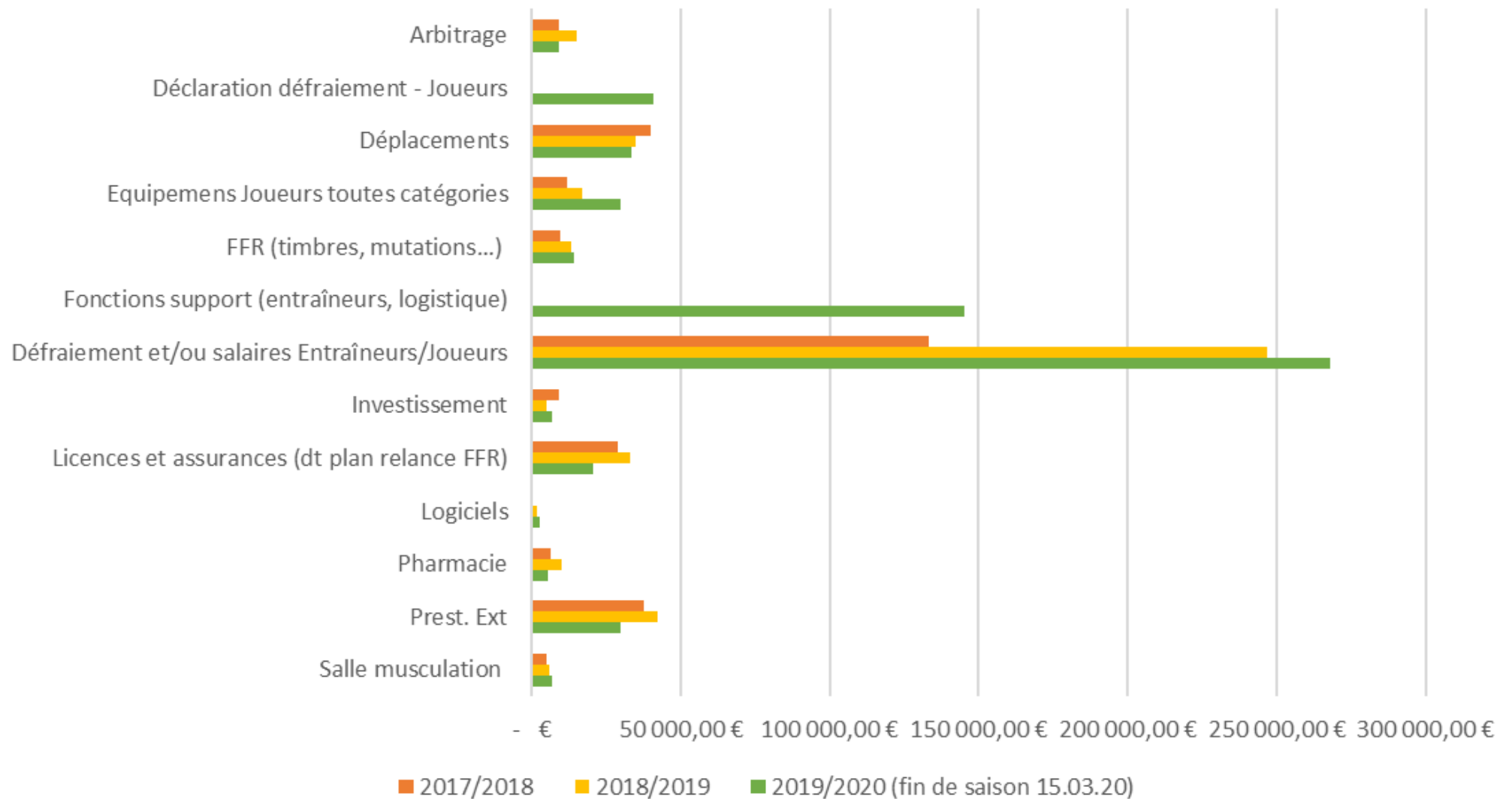
**Michel CARTIER** : “Je tiens à souligner l’augmentation régulière des recettes du club, due notamment à la fidélité de nombreux partenaires. C’est grâce à eux que le club peut se développer depuis 3 ans en investissant sur nos structures de formation, sur des jeunes joueurs formés au club et en attirant des joueurs plus confirmés ayant dans un passé récent porté le maillot rouge et blanc. Nous restons cependant vigilants car la crise sanitaire qui nous a tous impactés n’est pas finie. La saison écoulée s’est arrêtée en février, nos recettes se sont arrêtées avec elle, des partenaires ont beaucoup souffert. Sans match au Moulia, sans recettes buvettes, sans la présence de nos supporters, sans le soutien de nos partenaires, un club amateur est vite fragilisé. Espérons que le confinement actuel ne durera pas trop longtemps.”

**Dominique LOUIT**, expert-comptable, directeur Sygnatures: “Je rejoins ce qu’a dit Guy Sorbadère à propos de la charge de travail que la mise en place d’une gestion financière stricte impose. Les résultats financiers sont bons et la vigilance reste de mise. Le RCA doit poursuivre dans cette voie de la rigueur de tenue des comptes engagée il y a 3 ans. Nous observons que le suivi effectué par la FFR dans clubs de Fédérale s’est amplifié et que les documents demandés à intervalles réguliers imposent une organisation au sein du club de plus en plus structurée. Le club le fait et je viens de valider les comptes qui seront envoyés à la DNACG le 15 novembre. »

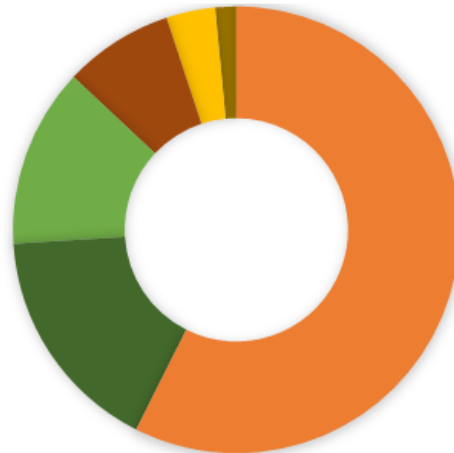
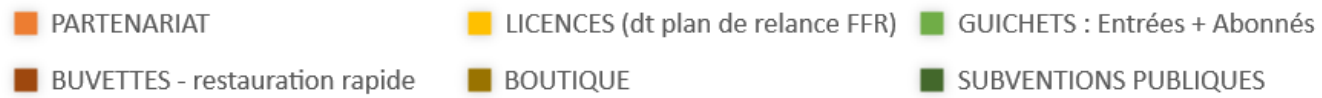
<b>Compte de RESULTAT 2019-2020</b>			
<b>DÉPENSES</b>		<b>RECETTES</b>	
<b>ACHATS</b>	<b>121 000</b>	<b>VENTES ET PRESTATIONS SERVICES</b>	<b>477 000</b>
équipements	67 000	recettes stade, abonnements	42 000
alimentation, boissons	54 000	buvettes, animations, boutique	37 000
		sponsoring, partenariat, mecenat	398 000
<b>SERVICES EXT ET AUTRES SERV EXT</b>	<b>245 000</b>		
locations	10 000	<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>36 000</b>
entretiens , assurances	10 000	cotisations, licences	36 000
cotisations, licences, timbres mutation	54 000		
honoraires, publicité	14 000		
déplacements, indemnités km, réceptions,	83 000		
pharmacie transport	57 000		
divers	17 000	<b>SUBVENTIONS</b>	<b>92 000</b>
		ville Auch	30 000
		Département	18 500
		Région	10 000
		CPAM	3 000
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>203 000</b>	Aides Emploi (apprentissage, PEC)	10 000
rémunérations	175 000	Aides Chômage partiel	7 100
charges sociales et prévoyance	28 000	CNDS / FFR	2 000
		Plan de Relance FFR	11 400
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>7 000</b>		
<b>AUTRES CHARGES DIVERSES</b>	<b>6 099</b>		
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>582 099</b>	<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>605 000</b>
		<b>RÉSULTAT</b>	<b>22 901</b>

<b>BILAN 2019-2020</b>			
<b>ACTIF</b>		<b>PASSIF</b>	
<b>CONSTRUCTIONS</b>	2466	<b>CAPITAL</b>	9011,00
Travaux Debrief et caravane	2466		
		<b>RESERVES</b>	63792,00
<b>MATERIELS</b>	2010		
Investissements, salle de muscultaion	6558	<b>RESULTAT EXERCICE 2019-2020</b>	22901,00
Amortissement	-4548		
		<b>FONDS PROPRES (total)</b>	95704,00
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS</b>	6655		
		<b>PROVISIONS POUR RISQUES</b>	20000,00
<b>MARCHANDISES - Stocks</b>	9771,00		
		<b>DETTES FOURNISSEURS</b>	19116,00
<b>CLIENTS</b>	73268,00		
Clients	70293,00	<b>DETTES FISCALES et SOCIALES</b>	19172,00
Clients douteux	5100,00		
Dépréciation cpte client	-2125,00	<b>AUTRES DETTES</b>	1085,00
<b>AUTRES CREANCES</b>	26592,00		
<b>DISPONIBILITES</b>	40407,00		
		<b>PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE</b>	9000,00
<b>CHARGES CONSTATEES d'AVANCE</b>	2908,00		
<b>Total ACTIF</b>	<b>164 077</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>164 077</b>

## Evolution des dépenses de 2017 à 2020 - 3 premières saisons



## RÉPARTITION DES RECETTES 2019-2020





### 3 - Vote des comptes 2019-2020

Le Président met les documents présentés au vote de l'Assemblée Générale Financière

Contre : 0 – Abstentions : 0

Les comptes de l'exercice 2019/2020 sont approuvés à l'unanimité.

### 4 – Affectation du résultat

Le résultat de l'exercice est positif et se monte à 22 901 €.

Le Président propose de l'affecter au fond de réserve associatif, qui passe ainsi à 95 706 €.

Contre : 0 – Abstention : 0

La proposition est acceptée à l'unanimité.

## 5 - Fonctionnement et point d'étape pour la saison 2020-2021

L'organigramme du club, avec ses différentes commissions, est présenté ci-après.

### **Quelques chiffres sur la saison 2020-2021** (point à mi-novembre)

**LICENCIES** : 415 licences finalisées

Dont : 339 licences joueurs / joueuses et 35 entraîneurs ou éducateurs

Des nouvelles licences sont à venir à l'Ecole de Rugby (Baby-rugby notamment) et aux sections "Rugby Loisir" et "Rugby Santé".

**ABONNES** : 230 abonnés (hors abonnements partenaires)

**BENEVOLES** : 131 bénévoles

- 47 accompagnants des équipes au Pôle Sportif
- 33 au Pôle Administratif répartis ainsi : 12 pour la sécurité/stadiers, 6 aux guichets, 3 à la boutique et abonnements, 12 référents administratifs au sein des équipes et Centre d'Entraînement ;
- 25 au Pôle Animation (buvettes, restauration)
- 12 au Pôle Partenariat
- 4 au Pôle Finances
- 10 au Pôle Intendance - Cuisine (repas et goûters toutes équipes)

Les membres de l'association des supporters Un Pour Tous, Tous pour XV, l'association des Parents de l'Ecole de Rugby APMA, l'Amicale des Anciens et les Lion's d'Armagnac apportent également un soutien au club lors de chaque évènement.

**SALARIES** : 31 salariés au 1er novembre 2020

23 joueurs avec contrat Fédérale1 (20 pluriactifs et 3 professionnels) auxquels il convient d'ajouter :

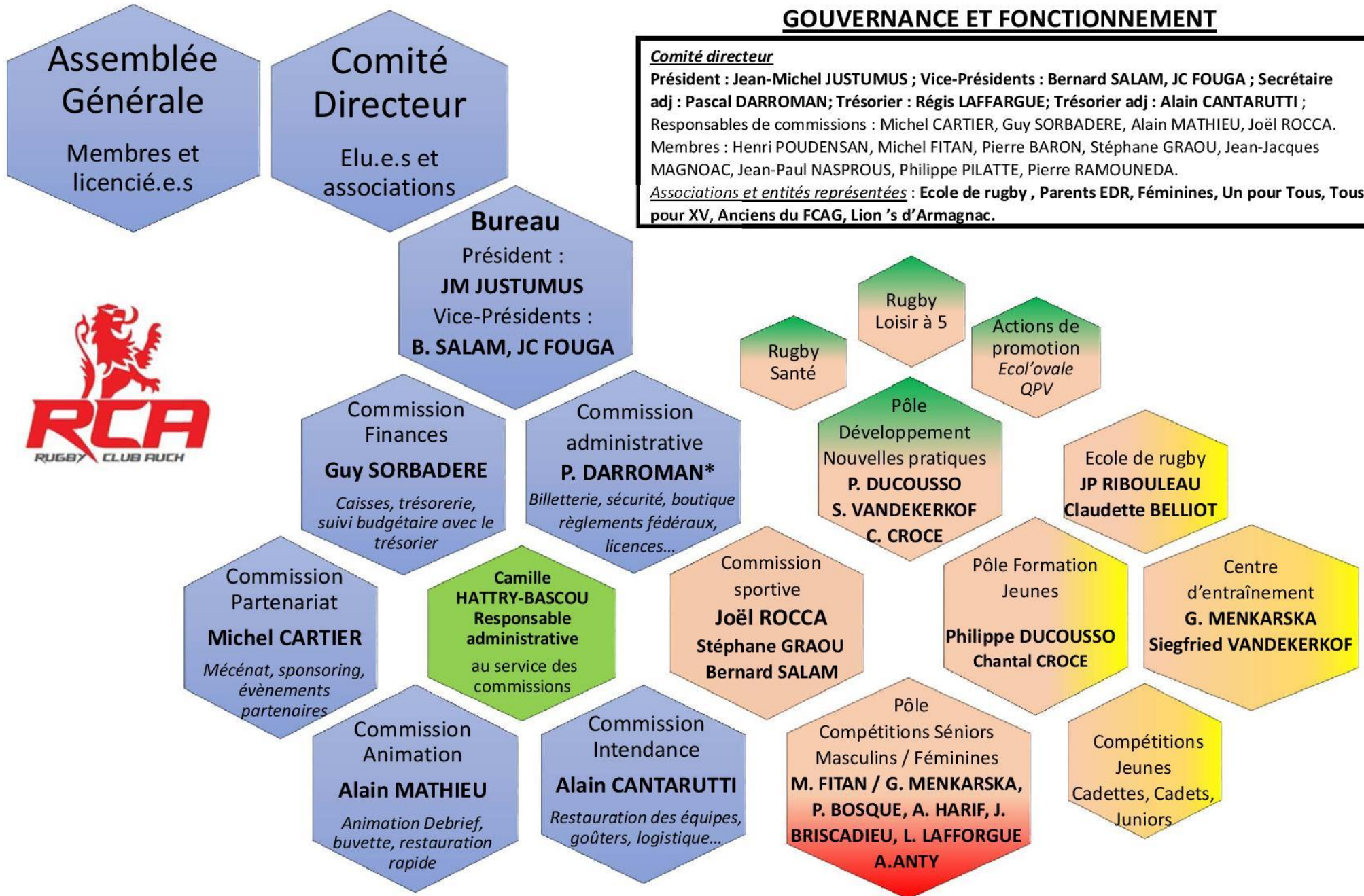
- 2 entraîneurs avec contrat Fédérale1 (pluriactifs)
- 2 entraîneurs
- 1 préparateur physique dédié au Centre d'Entraînement Labellisé et au Développement (à compter de juillet 2020)
- 3 animateurs sportifs en contrat d'apprentissage Brevet Professionnel JEPS Rugby (contrat prend fin en janvier 2021)
- 1 employé logistique (embauche en aout 2020 à la suite d'un contrat PEC sur la saison 2019-2020)
- 1 responsable administrative (embauche en novembre 2020) : Camille Hattry-Bascou  
- Ses missions principales : appui administratif à toutes les commissions, règlements généraux et veille juridique, suivi financier, gestion des ressources humaines, organisation des compétitions, communication interne et externe.

## GOVERNANCE ET FONCTIONNEMENT

### Comité directeur

**Président :** Jean-Michel JUSTUMUS ; **Vice-Présidents :** Bernard SALAM, JC FOUGA ; **Secrétaire adj :** Pascal DARROMAN; **Trésorier :** Régis LAFFARGUE; **Trésorier adj :** Alain CANTARUTTI ;  
**Responsables de commissions :** Michel CARTIER, Guy SORBADERE, Alain MATHIEU, Joël ROCCA.  
**Membres :** Henri POUDENSAN, Michel FITAN, Pierre BARON, Stéphane GRAOU, Jean-Jacques MAGNOAC, Jean-Paul NASPROUS, Philippe PILATTE, Pierre RAMOUNEDA.

Associations et entités représentées : Ecole de rugby , Parents EDR, Féminines, Un pour Tous, Tous pour XV, Anciens du FCAG, Lion 's d'Armagnac.



## 6 – Intervention de clôture de Jean-Michel JUSTUMUS, Président

“Je remercie les membres du RCA pour leur confiance. Nous venons d’achever notre troisième saison avec pour la troisième fois un résultat d’exploitation bénéficiaire. Nos réserves approchent les 100 000 €, elles nous donnent un peu de marge de sécurité en ces temps incertains. Sans l’arrêt forcé du club le 28 février nous aurions dépassé cette saison les 750 K€ de recettes totales car il nous restait cinq matchs à domicile. Vous avez vu la répartition de celles-ci. Il faut rester vigilants. Notre gestion financière devient de plus en plus professionnelle même si nous demeurons un club amateur. La FFR a pris des mesures rapides, justes et fortes pour aider financièrement dès mars les clubs amateurs. Ces aides sont toujours efficaces cette saison. Merci à la FFR, à la Ligue Occitanie et au Comité de rugby du Gers et à son président Luis Munari qui va passer la main en fin d’année.

Nous allons continuer à investir pour améliorer et renforcer nos équipements, les chapiteaux, l’office, la salle de musculation, nos bureaux et la boutique. Il faut rendre la vie de nos bénévoles au stade plus facile. Nous avons 131 bénévoles au RCA, ils sont partie prenante de tous nos bons résultats. La ville d’Auch a fait aussi sa part, les chapiteaux ont été remis en état et le stade aussi. Nous remercions le maire, les élus municipaux et les services techniques de nous mettre à disposition des installations de grande qualité, au Moulias et à l’hippodrome.

La finalité de toute cette dynamique est dirigée vers les résultats sportifs. Ce n’est possible que grâce à des finances saines. Notre équipe fanion brille et monte, nos espoirs et juniors se préparent à prendre le relais avec l’appui du Centre d’Entraînement Labellisé (avec le soutien du Département du Gers et de la Région), les 2 équipes de filles et les cadets progressent, les jeunes pousses à l’école de rugby sont toujours aussi nombreuses et nous avons lancé deux nouvelles sections : Rugby Loisir et Rugby Santé. Il faut féliciter les entraîneurs et éducateurs du Pôle sportif et les accompagnants. La période actuelle n’est pas drôle pour les sportifs.

Enfin, nous avons décidé d’investir pour devenir un club éco-responsable, un club “propre”. Nous sommes aidés dans cet objectif par la Fondation Relais Vert et la Direction de la gestion des déchets du Grand Auch. Nous en reparlerons, nous visons l’obtention de ce label en 2023, année de la Coupe du monde de rugby en France.

Merci à vous toutes et tous, à très bientôt à Jacques Fouroux ! »

## 7 - Intervention des personnalités

**Jean-Louis MUNARI**, Président du Comité de Rugby du Gers (Alain Doucet, Président de la Ligue, excusé) :

“Je remercie le président du RCA de m’avoir convié. Je suis présent à chacune de vos assemblées depuis la création du RCA et j’observe avec plaisir une continuité dans le sérieux de votre gestion des finances. Elle vous a permis de gravir des échelons plus vite que ce qui était prévu et de revenir vite en Fédérale1. Chapeau à tout le club !

Je souligne la labellisation de votre Centre d’Entraînement et la progression des effectifs de l’Ecole de rugby. Ce sont des signes très encourageants pour votre club et pour le rugby gersois. Je ne m’en suis jamais caché, le RCA doit redevenir le premier club du Gers et proposer aux jeunes formés dans les clubs alentours et qui ont du potentiel et de la volonté, une étape dans leur approche du niveau supérieur. Voilà, je vais quitter le Comité en décembre et je n’oublierai pas votre épopée du printemps 2019 que j’ai suivie à vos côtés, des moments magnifiques, des joueurs de qualité, des entraîneurs Greg et Titi, attachants et travailleurs, et des supporters survoltés. Une bien belle image du rugby du Gers. Bonne saison à vous tous. »

**Christian LAPREBENDE**, Maire d’Auch :

“ Encore un grand plaisir de vous retrouver, même à distance. Vous continuez votre route au milieu d’un environnement instable et inquiétant. Vous gardez le cap que vous vous êtes fixés en juillet 2017 et dont je me souviens : rigueur budgétaire, humilité, respect, plaisir et ambition sportive. Avec l’objectif d’une remontée progressive du club en vous appuyant sur des jeunes formés au club. Vous l’avez fait, quelle belle réussite, bravo président, bravo aux dirigeants, bravo aux équipes de garçons et de filles. Avec le Centre d’Entraînement labellisé vous avez un outil prêt pour la performance. L’école de rugby et ses éducateurs sont encore en progression.

J’ai vu vos comptes financiers en positif et la part croissante des partenaires dans vos recettes. C’est un signe de bonne santé. La ville continuera à vous aider, à améliorer les installations du Moulias comme nous l’avons fait depuis 2 ans aux chapiteaux. Vous contribuez à donner une belle image de notre ville, avec un grand nombre de reportages télévisés. Tout le monde prend du plaisir à Jacques-Fouroux à voir jouer vos équipes, tous vos staffs font du très bon travail. Vous avez mes encouragements et ceux des élus. Allez le RCA ! »

*L’Assemblée générale a été clôturée à 20h15.*